

VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT
KÉPVISELŐ-TESTÜLET
ENCs

Szám: 17-10/2015/Rk

JEGYZŐKÖNYV
a Képviselő-testület az Encs Városháza Kiállítótermében
2015. július 20-án
14.00 órai kezdettel tartott rendkívüli üléséről

Jelen vannak: Szeles András polgármester, Bolobás Péter, Bratu Ferenc, Buchala István, Hajdu István, Konyor Judit, Molnárné Juhász Éva helyi képviselők.
Igazoltan távol maradt: Kléri Bertalan alpolgármester, Karsai Attila képviselő.

Tanácskozási joggal jelen vannak: dr. Szántó Marianna jegyző.

Szeles András polgármester köszönti a megjelenteket. Megállapítja, hogy a 9 képviselő-testületi tagból 7 jelen van, így az ülés határozatképes, azt megnyitja.

Tájékoztatja a Képviselő-testületet az ülés tervezett napirendjéről.

A Képviselő-testület a nyilvános ülés napirendjét egyhangúlag, 7 igen szavazattal az alábbiak szerint fogadja el:

Ülési napirend tárgya:

1. A B-A-Z Megyei Főügyészség Encs 1514/2 és 1514/3 hrsz-ú építési ingatlanokra vonatkozó vásárlási kérelméről szóló 42/2015 (III.26.) határozat módosítása
Előadó: Szeles András polgármester
2. B-A-Z. Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Encsi Tagintézménye vezetői pályázatának véleményezése
Előadó: Szeles András polgármester
3. Egyebek

**ÜLÉSI
NAPIRENDEK TÁRGYALÁSA**

<u>Napirend tárgya:</u>	<u>Előadó</u>
1.) <i>A B-A-Z Megyei Főügyészség Encs 1514/2 és 1514/3 hrsz-ú építési ingatlanokra vonatkozó vásárlási kérelméről szóló 42/2015. (III.26.) határozat módosítása</i>	<i>Szeles András polgármester</i>

Szeles András polgármester emlékezteti a képviselőket, hogy 2015. márciusában a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Főügyészség (3525 Miskolc, Dózsa Gy. út 5-7. sz.) képviseletében dr Miskolci László főügyész azzal a kérelemmel fordult Encs Város Önkormányzatához, hogy az

önkormányzat tulajdonát képező Encs 1514/2 és 1514/3 hrsz-ú építési ingatlanokat az Encsi Járási Ügyészség székházának építése céljából az ügyészség részére eladni szíveskedjen. A képviselő-testület 2015. március 26-i rendkívüli ülésén döntött a két telekingatlan 1 millió forintos kedvezményes áron történő elidegenítéséről.

Az ügyészség azonban utóbb még azt is kérelmezte, hogy a két telek kerüljön egyesítésre és ezt követően kerüljön sor az adásvételre a testület által megjelölt kedvezményes áron.

Mivel a telekegyesítés során új telek alakul ki az adásvételhez és a földhivatali eljáráshoz a testületnek korábbi döntését meg kell erősítenie.

Kérdés, észrevétel hiányában kéri a testület döntését.

Encs Város Önkormányzat Képviselő-testülete megtárgyalta az előterjesztést és egyhangúlag, 7 igen szavazattal az alábbi döntést hozza:

**Encs Város Önkormányzat Képviselő-testületének
98/2015.(VII.20.) határozata**

**A B-A-Z Megyei Főügyészség Encs 1514/2 és 1514/3 hrsz-ú építési ingatlanokra
vonatkozó vásárlási kérelméről szóló 42/2015. (III.26.) határozat módosításáról**

Encs Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megtárgyalta az Encs 1514/2 és 1514/3 hrsz-ú ingatlanokra a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Főügyészség által benyújtott vásárlási kérelmét, és az alábbi döntést hozta:

Encs Város Önkormányzata a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Főügyészség részére az Encs 1514/2 0,0940 ha termértékű és az 1514/3 hrsz-ú 0,0185 ha termértékű ingatlanokból földrészlet összevonás során kialakított 1514/3 hrsz-ú mindösszesen 0,1125 ha termértékű ingatlant 1.000.000 Ft vételi áron értékesíti.

Felelős: polgármester

Határidő: 2015. július 31.

Napirend tárgya:

Előadó

- 2.) *A B-A-Z Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Encsi Tagintézménye vezetői pályázatának véleményezése*

*Szeles András
polgármester*

Szeles András polgármester elmondja, hogy a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Miskolci Tankerülete azzal a kérelemmel fordult Encs Város Önkormányzata felé, hogy a B-A-Z Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Encsi Tagintézménye magasabb vezetői megbízására kiírt felhívásra benyújtott pályázatot véleményezni szíveskedjen. A határidő lejártáig 1 pályázat érkezett. A pályázó Erdei Róbert a Szakszolgálat pszichológusa, megbízott tagintézmény vezető. A pályázatot a Képviselő-testület tagjai az Encsi Polgármesteri Hivatal jegyzőjénél megtekinthették, illetve annak kivonatolását megkapták az előterjesztéssel együtt.

Kérdés, észrevétel hiányában kéri a testület döntését.

Encs Város Önkormányzat Képviselő-testülete megtárgyalta az előterjesztést és egyhangúlag, 7 igen szavazattal az alábbi döntést hozza:

**Encs Város Önkormányzata Képviselő-testületének
99/2015.(VII.20.) határozata
a B-A-Z Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Encsi Tagintézménye magasabb vezetői
pályázatának véleményezéséről**

A Képviselő-testület az előterjesztés melléklete, a szóbeli kiegészítések, valamint a pályázat tartalmának ismeretében megtárgyalta a B-A-Z Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Encsi Tagintézménye magasabb vezetői állásának pályázatát.

A nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény 83.§ (4) bekezdés h) pontja alapján az önkormányzatot megillető véleményezési jog alapján megállapította, hogy a benyújtott pályázat alapján a pályázót alkalmasnak tartja a magasabb vezetői feladat ellátására, így kinevezését támogatja

A Képviselő-testület felkéri a polgármestert, hogy a döntésről értesítse a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Miskolci Tankerületének vezetőjét.

Felelős : polgármester
Határidő : 2015. július 29.

Napirend tárgya:

3. Egyebek

Szeles András polgármester kéri a jelenlévőket tegyék meg indítványukat, bejelentéseiket, javaslataikat.

dr. Szántó Marianna jegyző a Kormányhivatal jelzése alapján arra kéri a testületet, hogy július 2-i rendes ülésen az óvodai csoportlétszám emelésével kapcsolatos döntését pontosítsa, mert a maximális csoportlétszám túllépés mértéke a határozati javaslatban nem szerepelt, csak az előterjesztésben, továbbá nem került sor döntéshozatalra az óvoda nyári nyitva tartása ügyében. Kéri ennek pótlását.

Szeles András polgármester kérdés, észrevétel hiányában kéri a testület döntését:

Encs Város Önkormányzat Képviselő-testülete megtárgyalta az előterjesztést és egyhangúlag, 7 igen szavazattal az alábbi döntéseket hozza:

**Encs Város Önkormányzata képviselő-testülete
100/2015. (VII. 20.) határozata
Az Encsi Csoda-Vár Óvoda és Bölcsőde csoportjainak létszámáról
szóló 85/2015.(VII.02.) határozat módosításáról**

A Képviselő-testület megtárgyalta az Encsi Csoda-Vár Óvoda és Bölcsőde csoportjainak létszámára vonatkozó kérelmet és mint fenntart, a Gagarin úti óvodában 3+2 csoport, Abaújdevecserben és Fügedőn 1-1 csoport esetében a maximális 25 fős csoportlétszám 20%-kal való túllépését engedélyezi.

Felelős : jegyző

Határidő : 2015. augusztus 31.

Encs Város Önkormányzata képviselő-testülete
101/2015. (VII. 20.) határozata
Az Encsi Csoda-Vár Óvoda és Bölcsőde nyári karbantartási szünet
jóváhagyásáról

A Képviselő-testület megtárgyalta az Encsi Csoda-Vár Óvoda és Bölcsőde vezetőjének kérelmét és mint fenntartó az intézmény nyári karbantartási szünetét a tanévrendjének összeállításában szereplő intézményvezetői indítványnak megfelelően 2015.08.03-08.29. napja között hagyja jóvá.

Felelős : jegyző

Határidő : 2015. augusztus 31.

Bolobás Péter képviselő, a Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottság elnöke a Központi Orvosi Rendelő épületének felújítási és bővítési pályázata kivitelezésének helyzetéről szeretne polgármester úrtól felvilágosítást kapni.

Szeles András polgármester elmondja, hogy a kivitelező a mai nappal készre jelentette az épületet, a délelőtti folyamán került volna sor a műszaki átadás-átvételre, amely azonban eredménytelenül zárult, mert a helyszínt megtekintve a készültség 98%-osnak mondható: pl. nem volt meg a kazánpróba, az érintésvédelem stb. Ha sikerül az átadás-átvétel, akkor az apró hiányosságok 2 hét alatt teljesíthetők lettek volna és augusztus 19-én lehetett volna az ünnepélyes átadás. De most úgy látja, hogy inkább legyen két héttel később, de ne legyen ok a szünetelésre sem a kivitelező, sem a megrendelő részéről. Sajnos a korábbi csúszást nem tudták behozni ez alatt a rövid idő alatt.

Bolobás Péter képviselő, a Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottság elnöke a továbbiakban a közmunkaprogram ellenőrzések tapasztalatait szeretné megosztani a testülettel. Elmondja, hogy van jó és rossz tapasztalata is. Sajnos a fügödi munkásokkal az ellenőrzések során egyszer sem sikerült találkozni, mert úgy tűnik a munkaidő zavarja őket a leginkább. A munkafelügyelő sem volt elérhető a munkaterületen munkaidő alatt.

Összességében azt tudja elmondani, hogy a munka lassan, de halad, sajnos nem mindig józanul. Aki nagyon problémás volt az már kimaradt.

Hajdu István képviselő arról szeretne tájékoztatást adni, milyen új munkahely lesz a PROFI helyén? Lehet-e erről tudni valamit?

Bolobás Péter képviselő, a Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottság elnöke elmondja, hogy tudomása szerint Dzsupsin János vállalkozó bérlő az épületet és bioélelmiszer előállító, csomagoló üzemét kívánja bővíteni az encsi létesítményben. Az álláshelyeket meghirdették, az állásinterjúk folynak.

Bratu Ferenc képviselő a közmunkaprogramos tapasztalatokra visszatérve úgy véli, hogy valamilyen fegyelmit kell adni annak, aki nem kezdi meg időben a munkát. A közmunkaprogramban dolgozók bére nem sokkal kevesebb, vagy nem is kevesebb, mint az

intézményekben dolgozó technikai személyzeté - takarítók, konyhások stb. – és az, hogy nekik nem kell megdolgozniuk a kapott pénzért nagyon felháborító és rontja a munkamorált.

Szeles András polgármester emlékezteti a képviselő urat, hogy 150-170 ember foglalkoztatásáról van szó, amelyre nincs külön munkaszervezet. Ahhoz képest, hogy honnan jönnek ezek az emberek, nem is olyan rosszak a felmutatott eredmények. Lassabban ugyan, de meg tudják csinálni az elvárt munkát. Aki abszolút nem felel meg a követelményeknek, attól azonban valóban meg kell válni. Vannak olyan elemei a programnak, amelyek kifejezetten pozitívak.

Konyor Judit képviselő azt szeretné megtudni, hogy az orvosi rendelő kivitelezése során bekövetkező csúszás indokolt és önhibán kívüli volt a vállalkozónál?

Szeles András polgármester elmondja, hogy sajnós a pótmunkás közbeszerzési eljárás a Közbeszerzési Döntőbizottságot is megjárta, de végül jóváhagyták. Ez azonban több hónapos csúszást eredményezett, majd a kivitelezése miatt még további hetek estek ki, mivel vizes volt még az ajszat beton és nem lehetett a kivitelezést folytatni.

További kérdés, észrevétel bejelentés hiányában tájékoztatja a képviselőket, hogy a testvérvárosi delegációk augusztus 18-án érkeznek. Augusztus 19-én intézménylátogatásra kerülhet sor, este pincelátogatás lesz. Az ünnepség csütörtökön lesz ünnepi ebédet követően. A központi ünnepség után pedig állófogadás lesz. A delegációk 21-én reggeli után indulnak haza. Arra kér minden képviselőt, hogy a delegációk melletti kíséretben aktívan vegyenek részt, és mindig legyen a polgármester és az alpolgármester mellett képviselő is a kíséretben.

Kérdés, észrevétel, bejelentések hiányában, több tárgy nem lévén a polgármester az ülést berekeszti.

K.m.f.

Szeles András
polgármester



dr. Szántó Marianna
jegyző

JELENLÉTI ÍV

A KÉPVISELŐ-TESTÜLET

2015. JÚLIUS 20-I RENDKÍVÜLI ÜLÉSÉN MEGJELENT
TESTÜLETI TAGOKRÓL

Szeles András

.....

Bolobás Péter

.....

Bratu Ferenc

.....

Buchala István

.....

Hajdu István

.....

Karsai Attila

.....

Kléri Bertalan

.....

Konyor Judit

.....

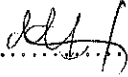
Molnárné Juhász Éva

.....

Jelenléti ív

a Képviselő-testület 2015. július 20-i rendkívüli ülésén
tanácskozási joggal megjelentekről

dr. Szántó Marianna

..........



Encs Város Önkormányzata
POLGÁRMESTERÉTŐL

3860 ENCS, Petőfi út 75.

Telefon:(46) 385-611,

Fax: (46) 385-943;

E-mail: onkormanyzat@encs.hu

MEGHÍVÓ

Encs Város Önkormányzata Képviselő-testületét a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 44. és 45. §-ában biztosított jogkörömben és az SZMSZ 13.§. (6) bekezdésében foglaltak alapján

2015. július 20-án (hétfő) 14.00 órára

Encs Városháza kiállító-termében
tartandó rendkívüli ülésre összehívom, és arra

meghívom.

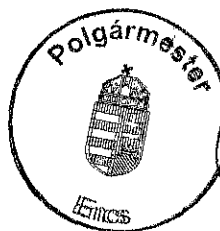
Ülési napirend tárgya:

1. A B-A-Z Megyei Főügyészség Encs 1514/2 és 1514/3 hrsz-ú építési ingatlanokra vonatkozó vásárlási kérelméről szóló 42/2015 (III.26. határozat módosítása
Előadó: Szeles András polgármester

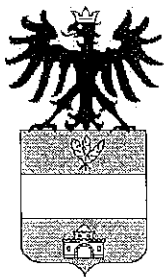
2. B-A-Z. Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Encsi Tagintézménye vezetői pályázatának véleményezése
Előadó: Szeles András polgármester

3. Egyebek

Encs, 2015. július 15.



Szeles András
Szeles András



Encs Város Önkormányzatának
Polgármesterétől

3860 ENCS, Petőfi út 75.
Telefon:(46) 385-511,
Fax: (46) 385-943;
E-mail: onkormanyzat@encs.hu

ELŐTERJESZTÉS

a Képviselő-testület 2015. július 20-i rendkívüli ülésére

Tisztelt Képviselő-testület!

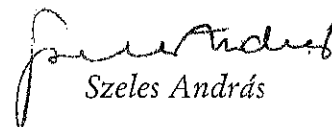
2015. márciusában a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Főügyészség (3525 Miskolc, Dózsa Gy. út 5-7. sz.) képviseletében dr. Miskolci László főügyész azzal a kérelemmel fordult Encs Város Önkormányzatához, hogy az önkormányzat tulajdonát képező Encs 1514/2 és 1514/3 hrsz-ú építési ingatlanokat az Encsi Járási Ügyészség székházának építése céljából az ügyészség részére eladni szíveskedjen. A képviselő-testület 2015. március 26-i rendkívüli ülésén döntött a két telekingatlan 1 millió forintos kedvezményes áron történő elidegenítéséről.

Az ügyészség azonban utóbb még azt is kérelmezte, hogy a két telek kerüljön egyesítésre és ezt követően kerüljön sor az adásvételre a testület által megjelölt kedvezményes áron.

Mivel a telekegyesítés során a korábbi helyrajzi számok megszűnnek és a terület új helyrajzi számot kap, így a létrejött új telek vonatkozásában az adásvételhez és a földhivatali eljáráshoz a testületnek korábbi döntését meg kell erősítenie.

Kérem a tisztelt képviselő-testület döntését!

Encs, 2015. július 15.


Szeles András

HATÁROZATI JAVASLAT

Encs Város Önkormányzat Képviselő-testületének
...../2015.(VII.20.) határozata

**A B-A-Z Megyei Főügyészség Encs 1514/2 és 1514/3 hrsz-ú építési ingatlanokra
vonatkozó vásárlási kérelméről szóló 42/2015. (III.26.) határozat módosításáról**

Encs Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megtárgyalta az Encs 1514/2 és 1514/3 hrsz-ú ingatlanokra a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Főügyészség által benyújtott vásárlási kérelmet, és az alábbi döntést hozta.

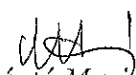
a.) Encs Város Önkormányzata a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Főügyészség részére az Encs 1514/2 0,0940 ha térmértékű és az 1514/3 hrsz-ú 0,0185 ha térmértékű ingatlanokból földrészlet összevonás során kialakított 1514/3 hrsz-ú mindösszesen 0,1125 ha térmértékű ingatlant 1.000.000 Ft vételi áron értékesíti.

b.) Encs Város Önkormányzata a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Főügyészség részére az Encs 1514/2 és 1514/3 hrsz-ú ingatlanokból telekösszevonás során kialakított 0,1125 ha térmértékű 1514/3 hrsz-ú ingatlant Ft vételi áron értékesíti.

Felelős: polgármester
Határidő: 2015. április 1.

A határozati javaslatok a jogszabályi követelményeknek megfelelnek.

Encs, 2015. június 15.


dr. Szántó Marianna
jegyző

GeodCad

Földmérő Talajvizsgáló és Tervező Iroda Kft.
Miskolc, Tízeshonvéd u. 21/b.
Tel.: (46) 506-306, (20) 9220-802
Email: geodcad@digikabel.hu
Munkaszám: Gde-45/2015.

Encs

Község, város
belterület
Adatszolgáltatás száma: 2/ 326/2015.

VÁLTOZÁSI VÁZRAJZ

a 1514/2, 1514/3 helyrajzi számú földrészek összevonásáról

Méretarány: 1:1000

Változás előtti állapot						Változás utáni állapot							Megjegyzés
Hrsz	Alrészlet			Terület ha. m²	AK	Hrsz	Alrészlet			Terület ha. m²	AK	Szolgalmi és egyéb jogok	
	jel	műv. ága	Min.o.				jel	műv. ága	Min.o.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1514/2		Kivett Beépítet- len ter.		0.0940	-								
1514/3		Kivett közterület		0.0185	-	1514/3		Kivett Beépítet- len ter.		0.1125	-		
Összesen:				0.1125						0.1125			

Az összevonás akaratunknak megfelelően történt.

Készítette: Miskolc, 2015. június 23.

GeodCad Kft.
3525 Miskolc
Tízeshonvéd u. 21/b.
Adószám: 11446138-2-05

Juhász György
földmérő mérnök
Ingatlanrendezői min.szám:
0769/1990

Készítő.....
Szabó László

Minőséget tanúsító.....
Juhász György

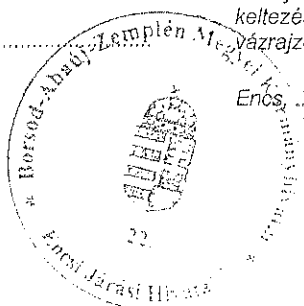
Földmérő ig.szám: 4345
Geod.terv.min.szám: GD-T 05-0887

Ing.rend.min.szám: 0769/1990.
Geod.terv.min.szám: GD-T 05-0886

527/2015.

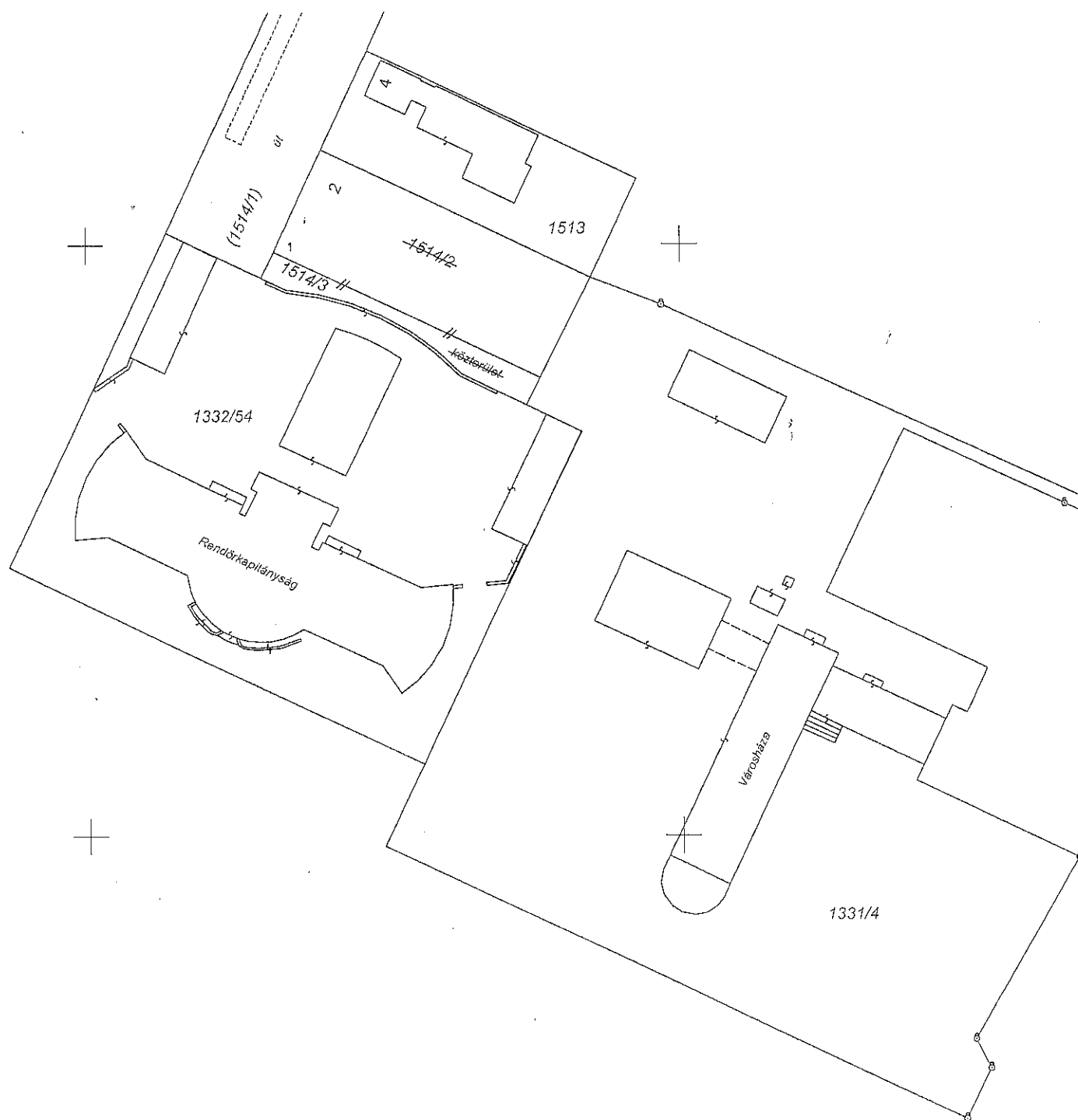
A helyrajzi számozás és a területszámítás helyes. Ez a záradék a keltezésétől számított egy évig hatályos, későbbi felhasználás előtt a vázrajzot újból záradékolni kell.

Encs, 2015. 07. 14.



Ph.

Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kormányhivatal
vizsgáló



Címkoordináta			
Hrsz.	Pontszám	Y	X
1514/3	1	803133	334400



Encs Város Önkormányzata
POLGÁRMESTERÉTŐL

3860 ENCS, Petőfi út 75.

Telefon:(46) 385-611,

Fax: (46) 385-943;

E-mail: onkormanyzat@encs.hu

ELŐTERJESZTÉS

a Képviselő-testület 2015. június 20-i rendkívüli ülésére

Tisztelt Képviselő-testület!

A Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Miskolci Tankerülete azzal a kéréssel fordult Önkormányzatunk felé, hogy a B-A-Z Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Encsi Tagintézménye magasabb vezetői megbízására kiírt felhívásra benyújtott pályázatot véleményezni szíveskedjen.

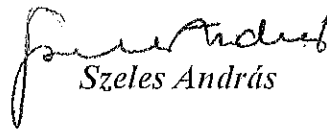
A határidő lejártáig 1 pályázat érkezett.

A pályázó Erdei Róbert a Szakszolgálat pszichológusa, megbízott tagintézmény vezető.

A pályázatot a Képviselő-testület tagjai az Encsi Polgármesteri Hivatal jegyzőjénél megtekinthetik.

Kérem a Képviselő-testületet, vitassa meg a pályázatot, és adjon véleményt arról.

Encs, 2015. július 15.


Szeles András

HATÁROZATI JAVASLAT

Encs Város Önkormányzata Képviselő-testületének

.../2015.(VII.20.) határozata

a B-A-Z Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Encsi Tagintézménye magasabb vezetői pályázatának véleményezéséről

A Képviselő-testület az előterjesztés melléklete, a szóbeli kiegészítések, valamint a pályázat tartalmának ismeretében megtárgyalta a B-A-Z Megyei Pedagógiai Szakszolgálat Encsi Tagintézménye magasabb vezetői állásának pályázatát.

A nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény 83.§ (4) bekezdés h) pontja alapján az önkormányzatot megillető véleményezési jog alapján

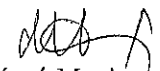
- a) megállapította, hogy a benyújtott pályázat alapján a pályázót alkalmasnak tartja a magasabb vezetői feladat ellátására, így kinevezését támogatja
A Képviselő-testület felkéri a polgármestert, hogy a döntésről értesítse a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Miskolci Tankerületének vezetőjét.
- b) A pályázót alkalmatlannak tartja a feladat ellátására az alábbi indokok alapján:.....
A Képviselő-testület felkéri a polgármestert, hogy a döntésről értesítse a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Miskolci Tankerületének vezetőjét.

Felelős : polgármester

Határidő : 2015. július 29.

A határozati javaslat a jogszabályi követelményeknek megfelel.

Encs, 2015. július 15.


dr. Szántó Marianna
jegyző

Erdei Róbert pályázatának rövid ismertetése

Szakmai hitvallása:

- A pedagógiai szakszolgálat elnevezés nagyon szépen és érzékletesen mutatja be az intézmény munkáját: tevékenységünk pedagógiai jellegű szolgálat, mely során szaktudásunkkal és szakmai ismereteinkkel járulunk hozzá a hozzánk fordulóknak fejlődéséhez.
- Kötelesség a segítségnyújtás, melyet felelősséggel, alázattal, odaadással kell végezni.
- Soha nem téveszthető szem elől a gyermek és az ő érdeke.
- A munka soha nincs kész és soha nem ér véget, mindig és mindenkinek hajlandónak és képesnek kell lennünk segíteni.
- Szakmailag és emberileg is nyitottnak, befogadónak kell lenni az új ismeretek, szemléletmódok, gyakorlati tapasztalatok megszerzésében.
- Fontos a kollegiális egymás mellé állás, összetartás, összefogás a közös célok érdekében, mely során azonban tekintettel kell lenni a másik személyiségére és nem szabad feladni a sajátunkat.
- Eredményt csak közösen gondolkodva, cselekedve, egymást segítve érhetünk el.

A pályázó saját bevallása szerint olyan vezető szeretne lenni, aki a kollektivitás és a bizalom légkörét megteremtve és fenntartva empátiával és megértéssel fordul a munkatársai és a partnerek felé.

Vezetői céljai és törekvései közül kiemeli, hogy fontosnak tartja a már elért eredmények és jó gyakorlatok megőrzését, továbbvitelét, a magas szakmai kooperációt, olyan munkahelyi légkör teremtését, melyben biztosítja, hogy öröm legyen a munkavégzés, ezzel elérve a legnagyobb hatékonyságot, a szakmai és emberi kiteljesedést.

Nagy kihívást jelentő, de kiemelt jelentőségű feladatnak érzi továbbá az intézmény fluktuációjának csökkentését a szakmai minőség biztosítása érdekében.

Rendkívül fontosnak tartja azt, hogy a szakszolgálati feladatellátás igazodjon a járásban tapasztalható sajátos igényekhez, településszerkezethez, valamint támogassa a családokat abban, hogy a nagy számú, eleve hátrányos helyzettel induló gyermekek esélyei javuljanak, illetve a járásban élő gyermekek az igényeiknek és szükségleteiknek megfelelő fejlesztéseket és segítséget kaphassák meg.

Vezetői fejlesztési elképzelései:

- Programját négy alappillére építi:
- humánerőforrások
 - jogszerű és gazdaságos működés
 - a szakmai színvonal további emelése
 - a meglévő partnerkapcsolatok megtartása, kiszélesítése

Humánerőforrások:

A rövid távú tervek között szerepel további logopédiai és pszichológiai és gyógytestnevelő végzettségű szakemberek alkalmazása, továbbá a belső kommunikáció és kooperáció hatékonyságának növelése az egységként működés érdekében.

Középtávon a gazdaságosság, a felmerülő igény és a kötelezően ellátandó feladatok szabta mezsgyén egyensúlyozva szükségessé válhat további szakemberek alkalmazása, mely révén növelhető az ellátottak száma, szélesebb spektrumúvá tehető a szolgáltatási paletta, illetve egy gyermekre több idő juthat a foglalkozásokon belül.

Hosszú távon cél a nagyfokú fluktuáció megszüntetése, mely a szakmai munka eredményessége ellen hat.

Jogszerű és gazdaságos működés:

A szakmaiság és a költségvetési hatékonyság olyan egyensúlyát kell kialakítani, amely lehetőséget biztosít a magas színvonalú szakmai munkára és egyben a működési költségek megtermelésére is.

Alapvető fontosságú a jogszabályok által meghatározott feladatok hatékony, takarékos, a legkisebb anyagi megterhelést jelentő ellátása, mely azonban nem mehet a szakmai munka rovására.

Szakmai színvonal emelése:

A folyamatos önképzés, szakmai igényesség elengedhetetlen elvárás. A szakvizsga megszerzése kötelező. Ezen túl minden olyan lehetőséget, képzést, tanfolyamot meg kell ragadni, amelynek tudásanyaga eredményesen beépíthető a feladatellátásba.

Partnerkapcsolatok továbbépítése:

Törekedni kell a minél intenzívebb megjelenésre az oktatási intézmények életében a napi pedagógiai munkához való nagyobb mértékű kapcsolódással, több gyermek ellátásával, a munkaközösségi, nevelőtestületi értekezleteken való részvétellel.

Az ellátást igénybe vevő gyermekek szüleivel is erősíteni kell a kapcsolatot a rendszeres és személyes kapcsolattartás, az együtt gondolkodás lehetőségének biztosításával.

Segítséget jelenthet a feladatok ellátásában a folyamatos tapasztalatcsere, a jó gyakorlatok átvétele a többi pedagógiai szakszolgálattól.